LE COMITÉ 21,



ACTEUR DE NOUVEAUX MODÈLES





Rapport d'activité 2016

Edito

Le Comité 21, acteur de nouveaux modèles

Pour le Comité 21, l'année 2016 a surtout été marquée par le 21 ème anniversaire de sa création. Cet événement, fêté le 30 juin au Jardin d'acclimatation à Paris avec près de 300 participants, a été l'occasion de retracer le chemin parcouru à travers des travaux précurseurs, illustrés dans une publication spécifique « <u>Le Comité 21, acteur de nouveaux modèles</u> ».



Mais cette année fut également riche d'autres initiatives, construites chaque jour par les administrateurs, les adhérents et l'équipe, dans le cadre des quatre directions décidées par son Conseil d'administration voici deux ans et que ce rapport d'activités développe : sur le plan de l'engagement sociétal, dans les territoires, au niveau international, en matière de prospective, sans oublier les actions de l'antenne Grand Ouest.

Ce même 30 juin a aussi vu l'élection d'un nouveau président, ou plutôt d'une nouvelle présidente, puisque j'ai été élue pour la première fois à la tête du Comité 21. Je tiens ici à nouveau à saluer Gilles Berhault et ses qualités d'imagination, d'engagement et de dynamisme, qui se sont notamment manifestées au Grand Palais à l'occasion de la COP 21. Je tiens aussi à remercier Catherine Decaux qui a quitté l'association en octobre dernier en soulignant son travail et son énergie à la direction générale.

Célébrer 21 ans d'action permet certes de regarder dans le rétroviseur et de mesurer le chemin accompli, mais permet surtout de se projeter dans l'avenir. Placé sous le sceau du changement, l'événement a mis en lumière les leviers et les forces vives pour entrer dans un monde nouveau, à partir des dix-sept Objectifs de développement durable (ODD), adoptés par l'ONU en septembre 2015. Ils englobent l'ensemble des questions planétaires, dans une optique de changement de modèle économique et sociétal et constituent aujourd'hui à ce titre le fil rouge de l'action du Comité21, et notamment l'ODD 17 sur les partenariats dont il est le laboratoire naturel.

Cette élection, la première d'une femme à la tête du Comité 21, coïncide donc avec l'entrée de l'association dans une nouvelle décennie et donne l'occasion, avec le Conseil d'administration renouvelé, de renforcer l'organisation et la gouvernance partagées, nécessaires à de nouveaux modèles de développement.

Bettina Laville, présidente du Comité 21 <u>bettina.laville@comite21.org</u>

En Bref

Edito à Bettina Laville	p2
Les 21 ans du Comité 21	р3
L'essentiel en 2016	p4-5
Le réseau d'adhérents (1 page)	p6
Les ressources 2016 en chiffres	p7
Le Comité 21 en 4 défis	
. Défi stratégique et opérationnel	p8-9
. Défi territorial	p10-11
. Défi pour demain	p12-13
. Défi international	p14-15
L'antenne Grand Ouest	p16-17
Un Conseil d'administration	p18
et une équine au service du dévelonnement durable	n19



Ensemble, quelle vision pour notre société Le Comité 21 fête ses 21 ans !



Après les 10 ans du Comité 21 en novembre 2015, le Comité 21 a fêté ses 21 ans le 30 juin au jardin d'acclimatation. La journée a débuté avec l'Assemblée générale 2016, passage statutaire obligatoire pour toute association, avec la participation de nombreux adhérents. Dans la foulée, le nouveau Conseil d'administration a élu la **nouvelle présidente du Comité 21, Bettina Laville** qui succède à Gilles Berhault. Cinquième présidente du Comité 21 et première femme à occuper cette fonction, Bettina Laville a la volonté pour le Comité 21 de renforcer l'organisation et la gouvernance partagées, nécessaires à de nouveaux modèles de développement.

En présence de près de 300 personnes, l'après midi a démarré avec les témoignages de membres qui ont motivé leur adhésion au Comité 21 ! Ce 21 en anniversaire du Comité 21 a été l'occasion ensuite d'un débat de fond sur « Le temps du changement : quelle vision pour notre société ? », en correspondance avec la nouvelle dynamique du Comité 21 pour « co-construire et accompagner la transformation » socio-économique, notamment à travers les nouveaux Objectifs de développement durable (ODD). Ont participé à ces débats Gilles Berhault, président sortant du Comité 21 ; Catherine Berthillier, fondatrice de la Communauté Shamengo ; Roland Cayrol, directeur du Collège d'études et d'analyses (CETAN) ; Henri Landes, co-Fondateur du think and do tank Climates ; Bettina Laville, fondatrice et présidente du Comité 21 ; Corinne Lepage, avocate, ancienne Ministre de l'environnement ; Marc-Olivier Padis, directeur des études du think tank Terra Nova ; Arnaud Poissonnier, fondateur et président du site web de micro-crédit Babyloan ; Roger Sue, sociologue, professeur à l'Université Paris Sorbonne.

Pour finir, les **lauréats des <u>21 solutions pour demain</u>**, très motivés et impliqués dans leur projet, se sont succédés sur scène pour présenter leurs solutions pour demain !

A l'occasion de cet anniversaire, le Comité 21 a souhaité revenir sur le chemin parcouru depuis 21 ans à travers les travaux précurseurs développés, et dévoiler sa contribution à l'atteinte des ODD pour les années à venir à travers une <u>publication « Ensemble, quelle vision pour notre société ».</u>

Quelques verbatims d'adhérents

- « Le Comité 21 tel une comète nous aide à passer d'un 20^{ème} siècle destructeur à un 21^{ème} siècle plus respectueux de la planète et des hommes. »
- « Voir les solutions, s'enthousiasmer, les faire connaître pour qu'elles pollinisent »
- « Donner envie de changer les choses »
- « 21 ans d'expertises et de maturité »
- « Une équipe de rêve »
- « De retour dans mon petit village je tenais à transmettre à toute l'équipe du Comité 21 tous mes remerciements pour la journée organisée au jardin d'acclimatation qui a donné un véritable coup de projecteur sur notre dispositif de covoiturage et qui m'a fait repartir un peu plus intelligent grâce aux tables rondes mais aussi par tous les contacts et échanges que j'ai pu avoir. En ce qui me concerne être adhérent du Comité 21 est une véritable chance pour ma collectivité. »



L'essentiel en 2016

1^{er} janvier

Cap à l'ouest : le Comité 21 Pays de la Loire, qui réunit à ce jour près de 180 acteurs sur le développement durable, a élargi en 2016 son activité à la Bretagne, et devient le Comité 21 Grand Ouest

Quelles solutions face au changement climatique?

18 Janvier



A l'issue de la COP21 et pour la publication de l'ouvrage « Quelles solutions face au changement climatique ? », organisation avec le CNRS le 18 janvier 2016 d'un débat sur les solutions à déployer pour transformer l'Accord de Paris en actes «Après l'Accord de Paris, le temps de l'action! »



Février

A l'occasion du spécial Infos 21 ODD Santé-Bien-être ODD3, parution de la Note 21 « *Bien-être et développement durable : de la mesure à l'action* » qui vise à rapprocher deux notions qui ont pour vocation à devenir la finalité des politiques publiques, nationales comme locales.



Mars



Le 1^{er} janvier 2016 a marqué l'entrée en vigueur de la réforme territoriale. Le Comité 21 publie une note « *Le développement durable, levier pour la réforme territoriale* » qui analyse comment cette réforme peut constituer, au niveau des régions, un des leviers complémentaires de la nécessaire « transformation » de notre modèle socio-économique.



9 avri

Rendez-vous Comité 21 Grand Ouest sur « Management – comment mobiliser les bénévoles et les salariés d'une association ? » en partenariat avec l'ADAPEI Loire-Atlantique



Avril

Lancement de « 21 solutions pour demain », un dispositif pour donner à voir les initiatives et les pionniers qui inventent aujourd'hui le monde d'après à l'occasion des 21 ans du Comité 21. Les 17 Objectifs du développement durable (ODD) constituent la grille de lecture des solutions proposées.



10 mai

Lancement du cycle thématique « Révolution alimentaire » du Comité 21 Grand Ouest avec un premier rendez-vous sur l'agro-écologie : l'ambition d'une agriculture durable ?



14 juir

7^{ème} rencontre sur le dialogue avec les parties prenante sur le numérique chez RTE et la présentation de la Note 21 intitulée « *De la théorie à la pratique, dialoguons avec nos parties prenantes* », ouvrage qui vient compléter les deux documents fondateurs, les « <u>Principes directeurs pour un dialogue constructif avec les parties prenantes</u> » (63 entreprises et organisations signataires en juillet 2016) et le « <u>Guide méthodologique</u> ».



30 juir

Le Comité 21 fête ses 21 ans ! Le Comité 21 a organisé son anniversaire au Jardin d'acclimatation avec près de 300 participants. Trois temps ont rythmé l'après midi : le temps des échanges « *Ensemble, quelle vision pour notre société ?* », le temps de la remise des 21 solutions pour demain aux lauréats et le temps de la fête. A cette occasion, le Comité 21 a publié une publication qui retrace le chemin parcouru du Comité 21 et de ses adhérents depuis 21 ans à travers les travaux précurseurs développés.



18-19 Juillet

Le Club France Développement durable et le Comité 21 ont organisé un grand événement dédié aux collaborations multi-acteurs en faveur du climat avec des réseaux de la rive sud de la Méditerranéen pour alimenter les réflexions de la coalition « gouvernance multi-acteurs pour la mise en oeuvre de l'accord de Paris » nouvellement créée avec le Comité économique et social européen et le Comité des

régions.

6 septembre

Session « Soyons partenaires du monde ! » consacrée à l'Objectif de Développement Durable 17 en partenariat avec le Global compact au Forum Mondial Convergences les 5,6 et 7 septembre !

6 et 7 septembre

Le Comité 21 invité par le Comité 21 Québec à l'occasion de la 1^{ère} édition de la Grande rentrée du Développement durable.

26-28 septembre

1^{ère} édition du sommet Climate Chance à Nantes pour les acteurs de la société civile engagés dans la lutte contre le changement climatique. Le Comité 21 et son antenne Grand Ouest étaient présents!



6 octobre

Rencontre-débat « Les monnaies locales au service des territoires » à la BPI avec près de 70 participants



17-20 octobre

Le Comité 21 et le Club France DD étaient présents à la conférence des Nations Unies sur le logement et le développement urbain durable (Habitat III), du 17 au 20 octobre 2016 à Quito en Equateur sur le thème « Le développement urbain durable : l'avenir de l'urbanisation ? »



8 novembre

Lancement du nouveau guide en Pays de la Loire « Mettre en place une démarche RSE dans son organisation » à l'occasion du rendez-vous « Intégrer la RSE à la stratégie Marketing » par le Comité 21 Grand Ouest

10-18 novembre



Le Comité 21 et le Club France DD aux côtés de leurs adhérents à la COP22 à Marrakech! 36 organisations adhérents-partenaires et plus de 75 conférences ou solutions tenues sur notre pavillon ainsi que la deuxième édition de colloque Guerre-Paix-Climat!

21 novembre

Rencontre-débat sur le bilan de la COP22 du 21 novembre en partenariat avec Opinion internationale

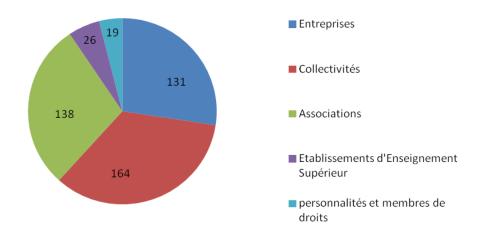
14 décembre

Le Comité 21 adhère à la charte de participation du public lancée par le Ministère de l'Ecologie-CGDD

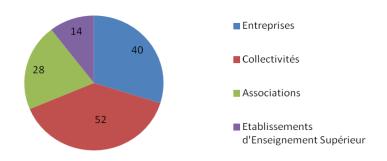
Le réseau d'adhérents multiacteurs

En 2016, le Comité 21 compte 478 adhérents

Répartition des 478 adhérents du Comité 21 (dont Pays de la Loire)



Répartition des 134 adhérents de Pays de la Loire





43 nouveaux adhérents nous ont rejoints cette année!

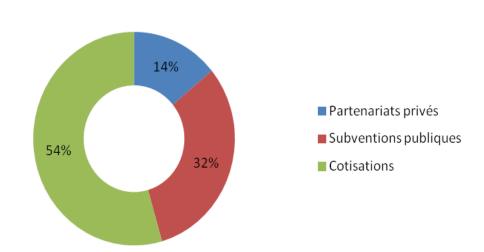
- 14 entreprises : A2DM, AEF développement durable, AEROTECS SARL, BIOM WORK*, CAISSE DES DÉPÔT PAYS DE LA LOIRE*, CCI PAYS DE LA LOIRE*, COLAS RAIL, ENERGY OBSERVER*,GRT GAZ, KOOM, MARGUERITE*, SUEZ DÉLÉGATION GRAND OUEST*, TERRENA*, VEOLIA CENTRE OUEST*
- 9 collectivités territoriales, services de l'état et organismes rattachés: ASSOCIATION NATIONALE NOTRE VILLAGE, COMMUNE DE MAUGES-SUR-LOIRE*, COMMUNE D'ORÉE D'ANJOU*, FÉDÉRATION DES AGENCES LOCALES DE L'ÉNERGIE ET DU CLIMAT – FLAME, MAIRIE DE CRISENOY, MAIRIE DE MERIGNAC, MAIRIE DE PLOUGASNOU*, MAIRIE DE SAINT-MALO-DE-GUERSAC*, REIMS METROPOLE
- 14 associations: ARDESAT*, ARTA*, ASSOCIATION ALISÉE*, Collège des directeurs de développement durable C3D, CONVERGENCES, ECHANGES ET CONSULTATIONS TECHNIQUES INTERNATIONAUX ECTI, GLOBAL COMPACT France, GROUPEMENT INTERASSOCIATIF DE COOPÉRATION PAYS DE LA LOIRE GIAC*, I4CE, LE COLLECTIF LE DURABLE A SON VILLAGE, NANT'EST ENTREPRISES*, Partenariat français pour l'eau PFE, RÉSEAU ECO-EVÈNEMENTS*, SOCIETE D'ENCOURAGEMENT POUR L'INDUSTRIE NATIONALE SEIN
- 6 établissements d'enseignement de formation et de recherche: CESI, CESI OUEST*, CHEDD CHARENTES LIMOUSIN POITOU, COLLEGE DES ECOLES DU CAMPUS DE KER LANN*, ÉCOLE DE MANAGEMENT ANGERS - PARIS - BUDAPEST - SHANGHAI (ESSCA)*, ESG RENNES*

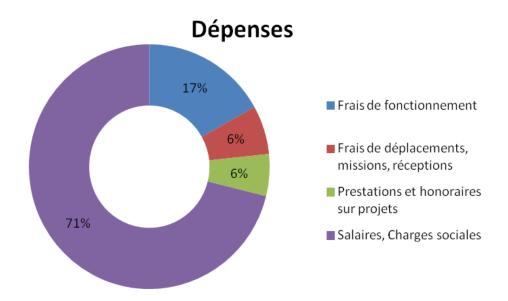
^{*} Adhérents de l'antenne Pays-de-la-Loire

Les ressources 2016 en chiffre

Le budget d'1 million 2016 du Comité 21 se décompose ainsi :

Recettes





Le Comité 21 en 4 Défis!

Défi stratégique et opérationnel : dynamiser les stratégies développement durable des Organisations et des Territoires

En 2016, l'engagement sociétal a constitué le fil conducteur des travaux et actions menés par le Comité 21 au sein du pôle RSO. L'engagement sociétal est en effet un enjeu fort des stratégies de développement durable des entreprises, mais également des acteurs publics et associatifs. Surtout, il permet de rappeler que le développement durable, c'est aussi questionner ses pratiques pour rechercher dans celles-ci l'innovation et la valeur partagée.

Les chiffres clés

- → 64 rapports DD/RSE 2015 analysés
- → 2 revues par les pairs et 12 participants
- → 140 participants pour les rendez-vous « Engagement sociétal »

L'engagement sociétal, pour innover et progresser durablement



Si le Comité 21 a fait le choix de travailler avec ses adhérents sur leur engagement sociétal, c'est en partant du constat qu'il existait un vrai besoin d'en préciser les contours, là où de nombreuses visions et interprétations côtovaient. Parce l'engagement sociétal est résolument au cœur de toutes les organisations, qu'elles que soient leur activité, c'était un sujet qui s'insérait sans difficulté au sein du Pôle Stratégies de développement durable des organisations. Trois rendez-vous phares en 2016 ont ainsi permis de proposer aux adhérents de se rencontrer, d'échanger et de construire ensemble une vision partagée de l'engagement sociétal. La première rencontre s'est déroulée en février et a

connu un vif succès : près de soixante personnes ont participé et ont pu apprécier les témoignages de La Poste, Mobivia, la SNCF, Aéroports de Paris, et Orange. Nuova Vista introduisait l'événement, rappelant que l'engagement sociétal d'une entreprise est résolument « sur-mesure », reflétant les enjeux spécifiques d'une entreprise, de ses territoires d'implantation et de son écosystème. Le 15 septembre 2016 était organisée la seconde rencontre du cycle, consacrée aux stratégies sociétales des organisations et aux nouvelles formes de partenariats entreprises/associations, avec les interventions et témoignages d'une universitaire, Béatrice Bellini, de l'association le Rameau, du groupe Generali et d'un double témoignage Vinci/Emmaüs Défi. La rencontre a accueilli près de 40 participants et fut l'occasion d'approfondir la réflexion sur les formes innovantes d'engagement et de coopération. Pour finir, le rendez-vous du 29 novembre 2016 était consacré à l'engagement sociétal sur la thématique de la mesure et de l'évaluation, avec les interventions d'une experte, Hélène Duclos, de Vincent Bouznad chargé de l'engagement sociétal au Groupe SNCF et de Carole Cuiller de l'association Ares, sur la joint venture Log'Ins. Un atelier de travail en groupes a permis à la quarantaine de participants de travailler sur les indicateurs pertinents permettant de mesurer l'engagement sociétal d'une organisation à travers le cas de l'entreprise d'insertion Log'Ins.

Les approches Comité 21 du dialogue avec les parties prenantes



Dans la continuité de la dynamique collective initiée depuis plus de deux ans par le Comité 21 et soutenue par l'ADEME et le CGDD, une nouvelle Note 21 « De la théorie à la pratique, dialoguons avec nos parties prenantes » vient compléter le travail de structuration et d'outillage méthodologique déjà engagé sur les Principes directeurs pour un dialogue constructif avec les parties prenantes et le Guide méthodologique. Ce travail a l'ambition de fournir les clefs et les outils essentiels permettant la mise en œuvre d'un vrai dialogue dans la stratégie RSE de l'entreprise. Fruit d'un long travail d'analyse, de recherches et de recueil de témoignages, cette publication vient compléter la batterie des différents documents antérieurement produits par le Comité 21 sur la thématique du dialogue avec les parties prenantes en mettant l'accent sur les réalisations. Le 14 juin 2016, les adhérents du Comité 21 ont donc été invités au lancement public de la Note 21, et ont pu assister à la table ronde organisée chez RTE consacrée au dialogue parties prenantes à l'ère numérique. L'occasion de revenir sur les enjeux soulevés par le big data, sur les changements

rapides qui s'opèrent dans la société grâce aux outils numériques et qui redéfinissent sans aucun doute la forme du dialogue, mais également redessinent les contours de certaines parties prenantes et leur influence et capacités d'action et de pression sur les organisations. Avec plus de 70 participants, ce rendez-vous a permis d'explorer les nouvelles pratiques de dialogue permises par les nouvelles technologies, à travers les témoignages d'Axa, de RTE, de la Ville de Sceaux et de la start-up Whaller. Enfin, le responsable du Pôle RSE est également intervenu en avril 2016 sur le dialogue parties prenantes au sein du Club Advanced du Global Compact France pour présenter devant une trentaine d'entreprises les outils et la démarche du Comité 21. Il a également participé à différents travaux, notamment des sessions de dialogue/concertation d'entreprises pour les cabinets Transitions et Des Enjeux et des Hommes.

Des revues par les pairs Collectivités et Entreprises et de nouvelles tendances en matière de reporting extra-financier



Exercice le Pôle Stratégie DD annuel, des organisations a procédé à la revue des rapports RSE 2015 des entreprises adhérentes et ceux des collectivités et établissements d'enseignement supérieur. C'est pour les adhérents une façon de challenger leurs outils, d'interagir responsables de pôle et également de découvrir comment leur reporting peut être perçu, par le Comité 21 ou par des tiers. C'est aussi une manière de découvrir certains rapports de leurs pairs, ce qui peut constituer une source d'inspiration pour de nouvelles pistes. Parmi les grandes tendances observées sur le

reporting 2015, le focus sur le Climat, COP21 oblige, mais aussi une utilisation accrue de formats numériques et pour les entreprises, le recours de plus en plus fréquents à des analyses de matérialité, avec un recentrage sur les enjeux stratégique et pour certaines organisations, le lancement de démarches de reporting intégré et l'intégration de préoccupations montantes comme le devoir de vigilance et le risque fournisseurs entre autres. En tout, ce sont 29 rapports RSE d'entreprises, 31 rapport DD de collectivités, et 4 rapports d'établissements d'enseignement supérieur qui ont été analysés, décryptés, pour en faire ressortir les traits saillants, l'originalité de certaines démarches et surtout montrer les variétés d'approches, avec un souci commun de rendre compte des politiques de développement durable déployées dans les territoires ou les organisations au-delà de l'exercice de conformité.

2016 fut aussi l'occasion d'**organiser des « revues par les pairs »**, le 23 juin 2016 pour les collectivités, le 6 octobre 2016 pour les entreprises. Exercice convivial, riche de confrontation, avec environ six participants par séance, ces revues sont l'opportunité pour les adhérents de soumettre leurs documents à leurs homologues, pour identifier les pistes d'amélioration. Ce fut aussi l'occasion pour les participants de mutualiser des bonnes idées, de repérer d'éventuelles carences dans leur propre production et de partager les pistes de progrès et les bonnes idées. Enfin, le Pôle RSO/RSE est également intervenu auprès d'une entreprise adhérente pour l'accompagner dans l'évaluation de sa matérialité et de ses outils de reporting extra-financier.

Défi territorial : développer de nouveaux modèles économiques et démocratiques locaux pour des Territoires Durables

C'est aussi dans les territoires que le rayonnement et la mesure des démarches de développement durable se réalisent : si la réforme territoriale est venue transformer le paysage décentralisé français, le Comité 21 y a vu la formidable opportunité de rassembler les acteurs grâce au développement durable. Des acteurs publics qui s'engagent désormais pour déployer la RSE auprès des entreprises de leurs territoires, des acteurs privés qui veulent redonner un sens local commun à leurs activités. Des synergies qui cherchent à faire des territoires des laboratoires de résilience, face aux changements climatiques, mais aussi sociétaux.

Chiffres clés

- → 1 128 Agenda 21 recensés
- → 31 rapports annuels analysés et valorisés
- → 2 rencontres débat

Des rendez-vous et un accompagnement sur les enjeux d'actualité!

Nouveaux périmètres régionaux, une opportunité pour des territoires durables



Le Comité 21 et l'Association des Régions de France ont organisé le 8 juin une rencontre-débat, sur le thème « Nouvelles régions et développement durable : quelle alliance ? ». L'événement a permis de s'interroger sur les conséquences des récentes réformes territoriales sur les politiques de développement durable des régions. Deux invités de grande qualité ont participé à cette rencontre : Benoît Faucheux, Vice-président de la région Centre Val de Loire et Président de la commission développement durable et environnement de l'ARF, ainsi que Madame Estelle Grelier, Secrétaire d'Etat en charge des collectivités territoriales. S'il est communément acquis que cette réforme territoriale prendra du temps, le

Comité 21 insiste sur trois points dans la publication consacrée aux nouvelles régions : coopération, cohésion et ouverture. Les très grands périmètres de certaines d'entre elles ne faciliteront pas la concertation de toutes les forces vives du territoire. La création de plateformes territoriales constitue certainement un outil adéquat pour instaurer dialogue et co-construction avec les acteurs locaux, à l'instar de l'antenne Grand Ouest du Comité 21. Les approches multi acteurs permettent en effet aux régions d'ouvrir leurs compétences vers de nouveaux enjeux tels que les ODD, vers de nouveaux partenariats et de nouvelles dynamiques territoriales.

La gestion des risques naturels, un enjeu territorial résolument multi-acteurs

Le Comité 21 a organisé le 27 octobre, en partenariat avec l'IFFO-RME, un Rendez-vous « Tous concernés » consacré à la « Gestion des Risques naturels dans les Stratégies de développement durable ». Réservée aux adhérents du Comité 21, cette rencontre a notamment été l'occasion de présenter la fiche repère réalisée, et a réuni une quinzaine de personnes, avec une belle représentation des différents collèges d'acteurs. Force est de constater que la gestion des risques naturels est de plus en plus présente dans les documents locaux de développement durable mais nécessite néanmoins une meilleure appropriation par les acteurs économiques et les habitants. Le but de cette rencontre a été de comprendre comment entretenir une culture du risque, partagée dans les organisations mais également auprès des citoyens, et dans quelle mesure le développement durable structuré à travers un Agenda 21, un PCAET ou encore dans un rapport annuel pouvait constituer une caisse de résonance naturelle de la gestion des risques naturels. Frédéric Besset, directeur de l'IFFO-RME et Violette Gallet, chargée de mission au CEPRI, ont ainsi présenté un ensemble



d'actions concrètes mises en œuvre par leur structure, pour favoriser la prévention des risques et la résilience des territoires après un épisode de risque majeur. Des dispositifs existent déjà pour informer et prévenir des situations de crises (DICRIM, PPMS, PCS, IAL, PAPI) mais ils nécessitent plus que jamais d'être complétés par des formations et des supports pédagogiques grand public.

Rapprocher les dynamiques durables des acteurs publics et privés

Quand les collectivités déploient la RSE dans leurs territoires



Engagé à faire se rencontrer les différents acteurs du développement durable, le Comité 21 travaille depuis de nombreuses années au rapprochement des dynamiques locales publiques et privées, avec accompagner à développer de véritables l'ambition de les écosystèmes territoriaux durables. Une ambition qui s'est matérialisée en 2016 par la finalisation de l'étude amorcée en 2015 avec le CGDD, consacrée aux initiatives territoriales des acteurs publics en faveur de la RSE. C'est en effet une seconde phase d'entretiens qui s'est déroulée à partir de février 2016, pour interroger les acteurs publics et associatifs infrarégionaux. Huit régions ont fait l'objet d'un focus et ce sont près de trente interviews qui ont été ainsi menés et ont permis de publier l'étude en octobre. Une étude qui a été reprise par de nombreux acteurs de la RSE, notamment grâce à la communication sur les réseaux sociaux. Elle a été pu être présentée lors de grands rendez-vous de la RSE et du développement durable : le 11 octobre, au World Forum pour une économie responsable, à Strasbourg, lors d'un thematic lunch et d'un atelier animés par l'équipe du Comité 21.

Elle a également été présentée à Bordeaux, fin novembre, pour accompagner le lancement d'une dynamique régionale autour de la RSE.

Les monnaies locales, pour une économie locale durable



Début octobre, le Comité 21 a proposé à son réseau une rencontre-débat consacrée aux monnaies locales. De plus en plus de territoires adoptent en effet une monnaie complémentaire, à l'initiative d'une collectivité ou d'un collectif citoyen. La loi ESS de 2014 a très certainement favorisé leur montée en puissance, en intégrant au code monétaire et financier les titres de monnaies locales complémentaires. Au printemps 2015, un rapport leur étant consacré est remis au Ministère du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité et au Secrétariat

d'Etat au commerce, à l'artisanat, à la consommation et à l'économie sociale et solidaire. L'un des rapporteurs, Jean-Philippe Magnen a été invite par le Comité 21 pour présenter ce rapport et expliquer l'intérêt des monnaies complémentaires pour les territoires, dans un contexte de difficultés budgétaires dans lequel les collectivités ont de plus en plus de mal à allouer les ressources suffisantes aux ambitions de transition énergétique et écologique de leur territoire. L'association Une Monnaie pour Paris prenait également la parole, rappelant le rôle des acteurs associatifs pour mobiliser et faire se rencontrer les acteurs d'un territoire autour d'enjeux communs.

Défi pour demain : comprendre et anticiper

Le pôle Prospective a vocation à éclairer les enjeux du développement durable et à réfléchir à la contribution du Comité 21 face à la crise économique et à ses conséquences sociales et environnementales. La finalisation fin 2015 du troisième et dernier Cahier de prospective sur l'évaluation des démarches de développement durable a diversifié l'activité de ce pôle en 2016 à partir de deux événements importants pour le Comité 21 : la réforme territoriale et son 21ème anniversaire.

Chiffres clés

- → 1 Comité d'experts
- → 2 publications

Réforme territoriale : quelle cohérence avec le développement durable

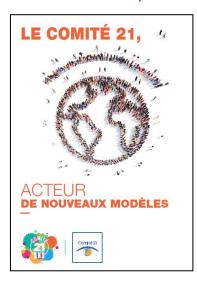


Á l'occasion de l'entrée en vigueur le 1er janvier 2016 de la réforme territoriale, le Comité 21 a publié une note « Nouvelles régions et développement durable », qui vise à analyser si, et comment, cette réforme peut constituer un des leviers complémentaires de la nécessaire transformation de notre modèle socio-économique : d'éauilibre finalités recherche entre les économiques environnementales et socio-culturelles, les solidarités infra et interrégionales et la subsidiarité, la coopération entre les acteurs et une partagée ; diversification des gouvernance stratégies développement régional à partir des leviers de l'Accord de Paris, de la déclinaison des ODD, de l'émergence des nouveaux modèles et de l'intégration européenne ; co-construction avec la société civile de la cohésion territoriale et de l'identité des nouvelles régions. Cette note a été l'argument de la rencontre-débat « Nouvelles régions et développement durable, quelle alliance ? » du 8 juin, organisée par le Comité 21 et Régions de France (cf. pole territoires durables).

Démontrer la valeur ajoutée des démarches de développement durable

Le projet d'évaluation quantitative des démarches territorialisées de développement durable s'est principalement concrétisé cette année par la tenue d'un groupe de travail en mai dernier avec une quinzaine d'adhérents. Celui-ci a permis de réfléchir à la manière de faire cohabiter les impératifs de l'évaluation économique avec les spécificités des contextes locaux. L'idée force étant de définir un cadre méthodologique qui puisse s'affranchir des limites qui freinent la généralisation du principe d'évaluation en optant pour une cadre théorique unificateur des différentes approches du développement durable et des indicateurs devant en rendre compte. Par ailleurs, une publication du Centre d'études sur la mondialisation, les conflits, les territoires et les vulnérabilités (CEMOTEV) présente les travaux entrepris au Comité 21 pour estimer l'impact de l'adoption de l'Agenda 21 Local sur les communes françaises. Il y est notamment établi un impact positif, statistiquement significatif, de cette adoption sur le revenu par habitant. Ces travaux trouveront un prolongement en 2017 avec l'établissement d'un indicateur de soutenabilité locale devant permettre de réinterroger la problématique.

21 ans du comité 21, acteur de nouveaux modèles



L'année 2016 a également été celle de la célébration du 21 en anniversaire du Comité 21 le 30 juin au Jardin d'acclimatation à Paris. Sa préparation a permis d'élaborer un ouvrage-bilan de l'action du Comité 21 depuis sa création « Le Comité 21, acteur de nouveaux modèles ». Cette publication permet de revenir sur le chemin parcouru depuis 21 ans à travers les travaux précurseurs développés, et de dévoiler sa contribution à l'atteinte des ODD pour les années à venir. « Ensemble » constitue bien le paradigme de la mise en oeuvre du développement durable à travers le partenariat multi-acteurs, indispensable dans un monde d'interdépendances « Quelle vision pour notre société ? », car les acteurs du développement durable et la plupart des responsables socio-économiques sont conscients que les limites des politiques actuelles exigent la recherche commune d'une vision renouvelée de notre avenir.

Du Comité d'experts au nouveau Comité de prospective

Le « Comité d'experts », mis en place en 2013, notamment pour guider la recherche sur « la valeur ajoutée des démarches de développement durable à l'attractivité et à la prospérité des territoires », a terminé ses travaux avec l'installation du nouveau Conseil d'administration du Comité 21 le 30 juin 2016. Un nouveau « Comité de prospective » va lui succéder début 2017 dont la composition a été préparée durant le dernier trimestre 2016.

Défi international : poursuivre la dynamique collective et prolonger l'ouverture internationale

Dans un monde de plus en plus interdépendant, notamment sur les enjeux développement durable, l'ouverture internationale est plus que jamais nécessaire. Non seulement dans une logique de rayonnement international des bonnes pratiques françaises mais également pour apprendre et s'inspirer des expériences novatrices à l'étranger. Challenger ses propres approches, partager les enseignements appris dans une logique de coopération, et surtout agir collectivement à l'international pour structurer la visibilité et les messages de la société civile française : tels sont les objectifs poursuivis par le Comité 21 et le Club France Développement durable pour leurs adhérents.

Chiffres clés

- → 110 membres du Club France Développement durable
- → Participation à 4 événements internationaux : 3 sur le climat, 1 sur le développement urbain
- → 11 événements organisés pour valoriser nos adhérents sur la scène internationale

Après la COP21, le défi du maintien de la mobilisation sur le climat et de la mise en œuvre de l'Accord de Paris

La formidable mobilisation des acteurs non étatiques pour la COP21 a abouti à l'adoption de l'Accord de Paris dont le quatrième pilier reconnait leur rôle et place la société civile comme véritable actrice des objectifs d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. En 2016, l'enjeu des Etats était de faire entrer en vigueur l'Accord le plus rapidement possible ; celui de la société civile était de commencer à agir au sein de coalitions thématiques.

Le Comité 21 a pris l'initiative d'une coalition avec le Comité des régions de l'UE, le Comité économique et social européen et l'OCDE pour promouvoir la gouvernance multi-acteurs dans la mise en œuvre de l'Accord de Paris : cartographie des projets, recommandations, boite à outils.

En amont de la COP22, le Club France Développement durable a poursuivi son travail d'information de mobilisation des acteurs non étatiques :

- 6 avril : organisation à notre initiative de la **première réunion en France d'informations sur les événements climat 2016** (MedCop Climat, Climate Chance et COP22) en présence d'officiels marocains (plus d'une centaine de participants).
- **MedCop Climat** (18-19 juillet à Tanger) : Rendez-vous préparatoire aux COP climat des acteurs non étatiques méditerranéens pour structurer des messages communs et proposer des actions concrètes. Organisation d'un side-event sur la confrontation des visions Nord et Sud de la gouvernance multi-acteurs des projets climat.
- Climate Chance (26-28 septembre à Nantes): Sommet mondial des acteurs non étatiques préparatoire aux COP climat. Organisation d'un Forum sur la gouvernance mutli-acteurs des projets climat et de deux ateliers (Transports et économie circulaire).

Pour le COP22 (7-18 novembre à Marrakech), le Comité 21 et le Club France Développement durable ont multiplié les actions et leurs offres en direction des adhérents :

- Coordination du pavillon des acteurs non étatiques français en zone verte: pendant 2 semaines, 35 structures ont organisé plus de 80 conférences pour présenter leurs projets, solutions, positions sur le climat. Le Président de la République française, François Hollande a visité cet espace de valorisation des approches françaises que nous partagions avec le PNUE.
 Organisation de la 2ème édition du colloque
- Organisation de la 2^{eme} édition du colloque « Guerre – Paix – Climat » en partenariat avec le Ministère de la Défense, le Ministère des Affaires étrangères, le Conseil National des Droits de l'Homme du Maroc et l'Institut français.



- Organisation de deux side-events en zone verte: le premier avec le CNRS sur les solutions scientifiques au changement climatique et le second dans le cadre de la coalition « Gouvernance multi-acteurs pour la mise en œuvre de l'Accord de Paris ».
- Rédaction et diffusion de 4 notes d'analyse et de décryptage de l'avancée des négociations internationales ; réalisation d'une série d'interviews de nos membres et d'une vidéo bilan de la COP23 (à retrouver sur notre chaine YouTube et Facebook!)
- Organisation d'un débat sur le bilan de la COP23, le 21 novembre, en partenariat avec Opinion Internationale.

Habitat III, ou la définition des priorités urbaines mondiales jusqu'en 2036!



Organisée tous les 20 ans, la conférence des Nations Unies sur le logement et le développement urbain durable est le rendezvous de la communauté internationale pour définir les priorités de l'Agenda urbain mondial. En 2016, Habitat III s'est tenu du 17 au 20 octobre à Quito en Equateur sur le thème « Le développement urbain durable : l'avenir de l'urbanisation ? » et rassemblé plus de 40 000 personnes dont une grande majorité d'acteurs de la société civile.

Aux côtés du Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT), le Club France Développement Durable et le Comité 21 ont

participé à la mobilisation des acteurs non étatiques français afin de promouvoir la vision, les projets et les solutions des entreprises, des collectivités territoriales, des associations, des établissements d'enseignement, des centres de recherches et des ONG de notre pays.

- Organisation d'une **conférence sur le Pavillon France** « La collaboration multi-acteurs au service de la résilience urbaine face aux conséquences du changement climatique : l'exemple de la ville littorale face aux risques liés à l'eau », le 20 octobre.
- **Interventions de nos adhérents** pour valoriser leurs approches en matière de développement urbain durable lors d'un cocktail organisé à notre initiative sur le pavillon France le 18 octobre.
- Collaboration avec le CEREMA pour placer l'expertise de nos adhérents dans un atelier sur le Pavillon France le 19 octobre et dans un side-event officiel le 20 octobre.
- Partenariat avec l'association adhérente Métamorphose Outre-mers sur l'exposition « Bâtir en bois Valorisation de l'habitat traditionnel » et le cycle de conférences qui se sont tenus à l'Alliance française pendant toute la durée d'Habitat III.

Accompagner les Comités 21 dans le monde : bienvenue au Comité 21 Québec !



Si 2015 a vu la création du Comité 21 au Burkina Faso, 2016 fut l'année du lancement des activités du Comité 21 Québec! Sous l'impulsion de Lorraine Simard, Présidente fondatrice du tout nouveau réseau multi-acteurs dédié au développement durable, le Comité 21 Québec a organisé le 6 septembre la Grande Rentrée du Développement durable. Cette journée a réuni plus de 70 personnes, les 17 régions administratives de la province incluant les communautés autochtones, les dirigeants des entreprises, des organismes municipaux, des institutions, des associations et des médias.

L'objectif? Se doter d'un cadre de collaboration provinciale pour le développement durable. Le Comité 21 France en tant que partenaire y était présent. La mission s'est doublée d'un objectif politique : une série de réunions institutionnelles (gouvernement québécois, l'Institut de la Francophonie pour le Développement durable, ...) ont été organisées pour restituer l'expérience française et faire valoir la plus-value de l'existence d'un réseau multi-acteurs sur le développement durable au sein d'un territoire.

Le Comité 21 régional : cap à l'Ouest!

Fort de son action en Pays de la Loire, qui réunit à ce jour près de 180 acteurs sur le développement durable, le Comité 21 a élargi en 2016 son activité à la Bretagne. Avec ce rapprochement géographique, l'association souhaite renforcer l'implication des acteurs locaux (collectivités locales, entreprises, associations, organismes de recherche et de formation...) et favoriser l'émergence de nouvelles pratiques. Son action est orientée sur quatre domaines prioritaires : l'aménagement durable, la révolution alimentaire, l'économie circulaire et la transition énergétique.

- → 177 acteurs régionaux ont participé aux parcours méthodologiques (45 : collectivités, 65 : entreprises, 35 : associations, 32 : enseignement supérieur)
- 380 personnes mobilisées en 2016 sur les cycles thématiques (106 : climat, air, énergie, 97 : économie circulaire, 70 : révolution alimentaire, 107 : ville durable).

Les parcours méthodologiques



Pour faciliter et renforcer l'engagement des acteurs sur le développement durable, le Comité 21 Grand Ouest propose, depuis le 1^{er} janvier 2016, quatre parcours d'accompagnement. L'objectif est d'apporter des connaissances théoriques, des outils, des expériences et des méthodes aux entreprises, aux collectivités, aux associations et aux établissements d'enseignement supérieur. Dans le cadre de ses travaux, il a publié un guide à destination des TPE-PME, intitulé « Mettre en place une démarche RSE dans son organisation ».









Focus Etablissements d'enseignement supérieur

Le 26 avril 2016, l'antenne a tenu une rencontre dans les locaux de l'Ecole Centrale de Nantes. Après une présentation de points stratégiques mis en place à l'Ecole centrale en termes de développement durable (éco-pâturages, engagement en faveur des économies d'énergie, recherche et développement en faveur des énergies renouvelables) la matinale, riche en idées et initiatives, s'est poursuivie sous forme d'ateliers répondant à diverses questions : comment intégrer les notions du développement durable dans le contenu de formation et intéresser les élèves ? Comment savoir où en est mon établissement dans l'intégration de la RSO dans l'enseignement ?

Des ateliers thématiques

Forte d'une équipe pluridisciplinaire, le Comité 21 propose des cycles de rencontres thématiques pour s'inspirer des réalisations innovantes et développer de nouvelles pratiques au sein de son organisation. A travers ces thématiques, le Comité 21 offre un regard nouveau sur l'économie régionale.







Cycle ville durable : matinale à Écouflant

Le Comité 21 Grand Ouest a organisé une matinale à la ville d'Écouflant (49) le 7 juin 2016. L'objectif de cette rencontre était de repenser le centre bourg dans sa globalité, vers un urbanisme durable et rural.

Le laboratoire d'idées

Le Comité 21 anime depuis janvier 2015 un espace de recherche et d'expérimentation sur les solutions de demain. Ce laboratoire est réservé aux acteurs les plus en avance sur le développement durable. La thématique retenue depuis 2 ans est celle de l'empowerment (pouvoir d'agir). Au-delà de la simple sensibilisation, il s'agit d'accompagner une véritable transformation des comportements des individus et de leur donner la capacité d'être acteurs du développement durable, dans leur vie quotidienne.



Le Conseil d'administration...



Présidentes fondatrices

Huguette Bouchardeau, Bettina Laville, Simone Veil

Président d'honneur

François Gourdon

Présidente du Conseil d'administration

Bettina Laville (1)

Membres de droit

Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)

Entreprises et fédérations professionnelles

- Eco-Emballages ***
- Fédération interprofessionnelle des métiers de l'environnement atmosphérique (FIMEA) **
- RC2C *
- SNCF **
- VEOLIA***
- VINCI *

Associations et fondations

- Association Française des Ingénieurs et Techniciens de l'Environnement (AFITE) **
- Décider ensemble ***
- France Nature Environnement ***
- Green Cross France et Territoires **
- VVF Villages **
- WWF *

Collectivités territoriales, services de l'Etat et organismes rattachés

- Alliance Villes Emploi**
- Bordeaux Métropole***
- Région Pays-de-la-Loire ***
- Région Provence-Alpes-Côte d'Azur*
- Ville de Enghien-les-Bains **
- Ville de Rueil Malmaison *

Etablissements d'enseignement, de formation et de recherche

- ESCP **
- Fondation UVED *
- Kedge Business School*
- Télécom Ecole de Management**
- Université de Nantes ***

Personnalités

- Charles Henry Dubail **
- Gilles Berhault *
- Bettina Laville *
- Frederic Tsitsonis *
- Hélène Valade ***
- Président du Comité d'experts ***
- (1) Elu par le Conseil d'administration du 30 juin 2016
 - * Administrateurs élus par l'Assemblée générale du 10/04/2014
 - ** Administrateurs élus par l'Assemblée générale du 16/04/2015
 - *** Administrateurs élus par l'Assemblée générale du 30/06/2016

... et une équipe au service du développement durable !







President (>30 July 2016)

Présidente (<30 juin 2016)



Catherine Decause Directrice générale

Coopération internationale





Antoine Charlot Directeur régional

Accompagnement collectif

Ateliers du futur

Laboratoire d'idées

Formations Matinales



Yoann Chagnaud Chargé de mission Territoires durables - Collège Associations



Mathilde Bres Chargée de mission Responsabilité sociétale des organisations-RSO





Alexis Pasquet Responsable RSO et Dialogue Sociétal -Collège Entreprises

Ancrage territorial Reporting

Dialogue avec

Marketing responsable



Laurie Ayouaz Responsable Terrifolies durables - Collège Collecturités

Plan climat territoriaux Animation territoriale Agenda 21 Ville durable



Prospective



prenantes

Georges Ribière Chargé de mission prospective



Quentin Dechezieprêtre Doctorant Chargé de mission prospective

Attractivité et prospérité des territoires Soutenabilité Valeur économique totale

Communication



Christine Delhaye

Relations presse Animation du réseau Partenariat



Anne Page Responsable des affaires administratives et financières



Claire Sehier Assistante - Responsable des relations avec les adhérent



Placide Nonguierna Assistant administratif - Chargé de santé-sécurité au travall



Cécile Lacoste Chargée de mission Communication

Agenda 21 associatif Achats responsables du Comité 21



Comité 21 4 nue drouet, 75009 Paris, France 1et.: (33) 01 55 34 75 21. Pax: (33) 01 55 34 75 20 comité 21@comité 21. org.: www.comité 21 org.: www.agenda21france.org











Retrouvez-nous sur

Twitter et Facebook !!

www.comite21.org www.paysdelaloire.comite21.org www.agenda21france.org



